



# Inades-Formation Cameroun

*Servir le bien commun - Serving the common good*

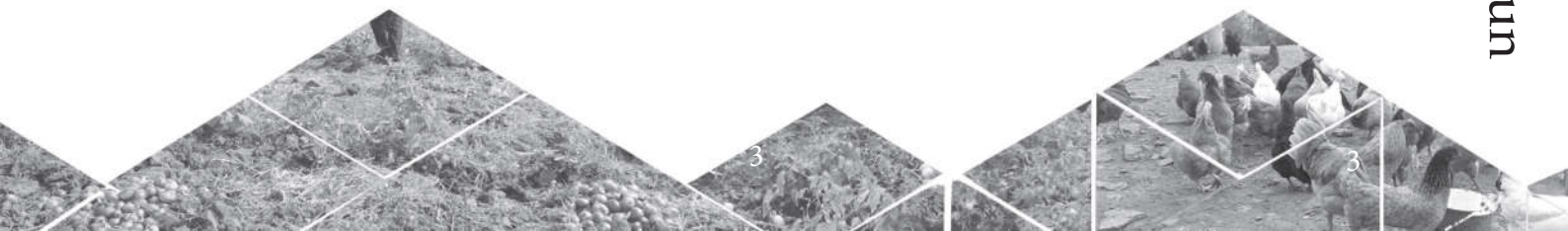
Institut Africain pour le Développement Economique et Social  
African Institute for Economic and Social Development - African Training Center

## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019

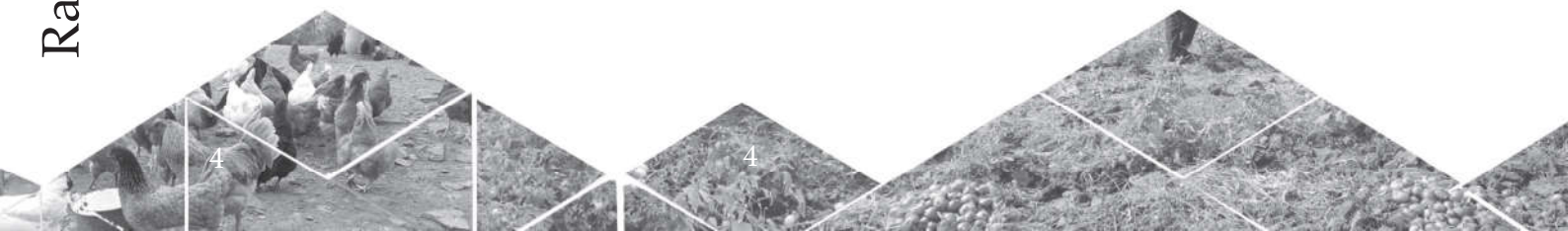




LISTE DES ABRÉVIATIONS.....	3
AVANT-PROPOS.....	4
1-Introduction.....	5
Projets de stimulation et d'accompagnement des initiatives de développement au service du bien commun.....	6
1. Projet de lutte contre l'insécurité foncière rurale pour la satisfaction des besoins alimentaires des populations autour des agro industries et des zones d'implantation des projets dits structurants au Cameroun.....	6
2. Project to promote sovereign foods (red millet, sorghum and cowpea) in the Mayo-Kani division, Far North Region of Cameroon.....	10
3. Project to promote sovereign foods (local chicken) in the Noun division, West Region of Cameroon.....	12
4. Projet d'appui au renforcement de la résilience et la cohabitation pacifique des communautés du Lac Tchad.....	14
RENFORCEMENT DU PARTENARIAT STRATEGIQUE.....	18
ASSOCIATIVE LIFE.....	19
Ressources du Bureau National.....	20
Conclusion et perspective.....	21



<b>AG</b>	<b>: Assemblée Générale</b>
<b>AGR</b>	<b>: Activités Génératrices de Revenus</b>
<b>BN</b>	<b>: Bureau National</b>
<b>CoNGOs</b>	<b>: Collaboration d'ONG en faveur de moyens de subsistance communautaires équitables et durables dans les forêts du bassin du Congo</b>
<b>DOS</b>	<b>: Document d'Orientations Stratégiques (DOS)</b>
<b>FO</b>	<b>: Farmer's organisation</b>
<b>GIC</b>	<b>: Groupe d'Initiative Commune</b>
<b>GVEC</b>	<b>: Groupement Villageois d'Épargne et de Crédit</b>
<b>HEVECAM</b>	<b>: Hévéa du Cameroun</b>
<b>IF</b>	<b>: Inades-Formation</b>
<b>IIED</b>	<b>: Institut International pour l'Environnement et le Développement</b>
<b>LIFIDEP</b>	<b>: Livestock and Fisheries Development project</b>
<b>NWR</b>	<b>: North West Region</b>
<b>ONG</b>	<b>: Organisation Non Gouvernementale</b>
<b>OP</b>	<b>: Organisation Paysanne</b>
<b>RACOPY</b>	<b>: Réseau Recherche Actions Concertées Pygmées</b>
<b>SNAEF</b>	<b>: Stratégie Nationale d'Engagement sur le Foncier</b>
<b>PIDMA</b>	<b>: Projet d'Investissement et de développement des Marchés Agricoles</b>





**I**nades-Formation Cameroun a poursuivi avec engagement et détermination sa mission, celle de travailler pour l'autopromotion des populations, en accordant une importance particulière à leur participation libre et responsable à la transformation de leurs sociétés.

A ce titre, en 2019, ses interventions se sont concrètement traduites par la mise en œuvre de quatre projets d'accompagnement articulés autour de plusieurs champs d'action, notamment les systèmes alimentaires basés sur l'agriculture familiale, la micro finance communautaire et la gouvernance inclusive. Au-delà des changements perceptibles générés par l'ensemble des actions entreprises, des dynamiques sociales ont été impulsées dans différentes zones d'intervention, impliquant et mobilisant aussi bien les principaux bénéficiaires que plusieurs parties prenantes.

Par ailleurs, l'année 2019 a été marquée par l'entrée en fonction d'un nouveau Directeur à la tête du Bureau National. Cet important moment de la vie de l'institution a été l'occasion non seulement de revisiter le parcours effectué et de se projeter vers de nouveaux horizons, mais également de poser des jalons dans la perspective de la diversification des partenariats



avec d'autres organisations de développement, tant sur le plan national qu'international.

Enfin, la vie associative a été essentiellement caractérisée par la participation d'Inades-Formation Cameroun à l'Assemblée Générale Internationale d'IF te-

nue à Kigali au Rwanda. Au cours de ces importantes assises, les réflexions ont essentiellement porté sur le développement territorial au centre de l'action d'Inades-Formation pour mieux agir en tant que mouvement social et courant de pensée au service du Bien Commun. C'est cette orientation qui devra désormais guider son travail dans le cadre de la collaboration avec les acteurs et partenaires nationaux au développement.

Au terme de cet exercice, Inades-Formation Cameroun adresse ses remerciements appuyés à l'endroit de ses partenaires techniques et financiers, à la tête desquels KZE/MISEREOR, pour la confiance renouvelée. Sa gratitude va également à l'endroit du personnel, des partenaires terrain et des autorités administratives sans oublier le Secrétariat Général d'IF dont l'accompagnement est resté constant.



**A**u cours de l'exercice 2019, l'action d'Inades-Formation Cameroun s'est inscrite dans le cadre du Document d'Orientations Stratégiques (DOS) 2010-2025 du réseau Inades-Formation. A ce titre, quatre projets d'accompagnement ont été mis en œuvre en faveur des populations défavorisées et des communautés vulnérables. Il s'agit de :

- ❖ Projet de lutte contre l'insécurité foncière rurale pour la satisfaction des besoins alimentaires des populations autour des agro industries et des zones d'implantation des projets dits structurants au Cameroun;
- ❖ Projet d'appui au renforcement de la résilience et la cohabitation pacifique des communautés du bassin du Lac-Tchad;
- ❖ Projet de promotion des vivres de souveraineté à travers le développement de l'aviculture des femmes dans le Département du Noun, Région de l'Ouest-Cameroun;
- ❖ Projet de valorisation des vivres de souveraineté (mil rouge, sorgho, et niébé) dans le Département du Mayo Kani, région de l'Extrême-Nord Cameroun.

Malgré les difficultés rencontrées, des résultats et changements importants ont été obtenus, et des enseignements ont été également tirés pour la suite du processus.

En outre, le BN est resté très actif dans les réseaux et plateformes d'échanges et de réflexion sur les problématiques de développement.

Par ailleurs, des efforts se sont poursuivis dans la recherche des financements additionnels pour assurer la stabilité financière de l'institution à travers l'élaboration de nouveaux projets, les réponses aux appels à manifestation d'intérêt et la réalisation des prestations de service pour le compte d'autres organisations et partenaires techniques.

Enfin, la vie associative est restée dynamique et rythmée par la tenue des rencontres statutaires au niveau national et des engagements au niveau international, et l'implication des membres associés dans la réalisation de la mission de l'organisation.

Le présent rapport met en relief le bilan synthétique des réalisations d'Inades-Formation Cameroun durant l'année écoulée.



**1. Projet de lutte contre l'insécurité foncière rurale pour la satisfaction des besoins alimentaires des populations autour des agro industries et des zones d'implantation des projets dits structurants au Cameroun**

*Les populations riveraines de Batschenga et de Lokoundjé s'engagent dans un processus de défense de leurs droits fonciers communautaires face à la menace des utilisateurs de terres à grande échelle*

Les arrondissements de Batschenga et de Lokoundjé situés respectivement dans les régions du Centre et du Sud du pays sont marqués par une très forte concentration des projets dits structurants (Barrage hydro électrique de Nachtigal) et le développement des agro industries telles que HEVECAM. Ces projets ont été développés sur de vastes étendues de terres au détriment des besoins fonciers des communautés riveraines, mettant en péril les moyens de subsistance des populations. Lesdites communautés sont confrontées depuis de longues années à un rétrécissement continu de leur espace vital. Fort de ces constats, les leaders des communautés impactées ont sollicité l'accompagnement d'Inades-Formation Cameroun en vue de faire face à ce phénomène qui prend de l'ampleur au fil du temps.

*Inades-Formation Cameroun et son implication dans la sensibilisation des communautés impactées par le phénomène de l'acaparement de terres dans la zone du projet*

Depuis 2018, Inades-Formation Cameroun

met en œuvre le projet de lutte contre l'insécurité foncière rurale pour la satisfaction des besoins alimentaires des populations autour des agro industries et des zones d'implantation des projets dits structurants au Cameroun, grâce à un soutien financier de KZE-Misereor, à l'effet de s'attaquer aux problèmes liés à l'insuffisance de terres et à l'alimentation auxquels sont confrontées ces populations riveraines.

Le projet intervient dans les deux arrondissements sus cités, avec une population estimée à 117 000 âmes dont 60% de femmes. Ces populations ont pour principale activité économique l'agriculture familiale, considérée comme vecteur de croissance et principal employeur de la jeunesse locale.

Dans la zone d'intervention de la région du Sud, 3972 hectares sur les 4445 de l'espace vital des communautés ont été accaparés par la société agro industrielle d'hévéa et de palmier à huile HEVECAM. La région du Centre quant à elle est le site de grands projets infrastructurels, à l'instar du barrage hydroélectrique de Nachtigal et de la production des spéculations à des fins d'agrobusiness par l'élite locale. Par conséquent, 5778 hectares de terres ont été accaparés aux communautés dans des zones jadis dédiées à une production intensive des produits agricoles, menaçant ainsi la sécurité alimentaire des populations locales.

Au regard de cette situation, Inades-Formation Cameroun a entrepris de prime abord de mener de vastes campagnes de sensibilisation et de conscientisation des riverains et de diverses parties prenantes. Les sensibilisations relatives à l'accès et à l'exploitation des



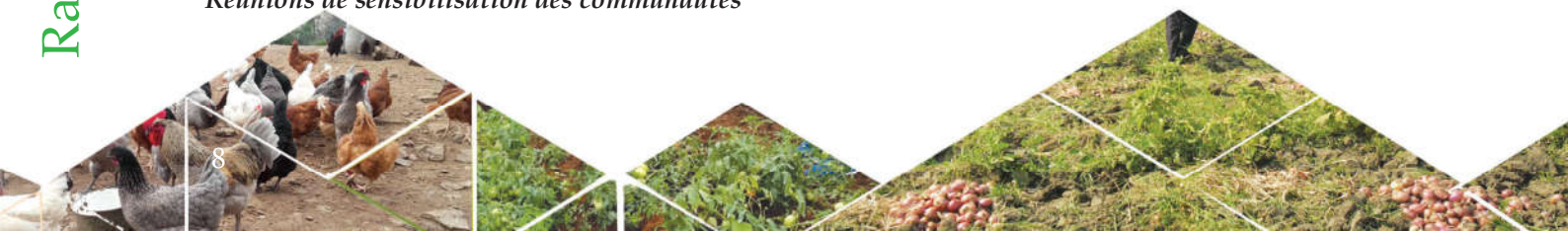


données sur la réglementation foncière ont été réalisées auprès des populations cibles du projet. Plusieurs sessions d'échanges et d'explications approfondies ont été menées sur le terrain et se sont appuyées sur les dispositions de la loi foncière nationale.

Pour la sensibilisation et la formation des bénéficiaires, un Guide simplifié des dispositions légales en matière foncière au Cameroun a été produit et diffusé auprès des populations cibles. Ce guide a suscité la prise de conscience de toutes les couches de la



*Réunions de sensibilisation des communautés*

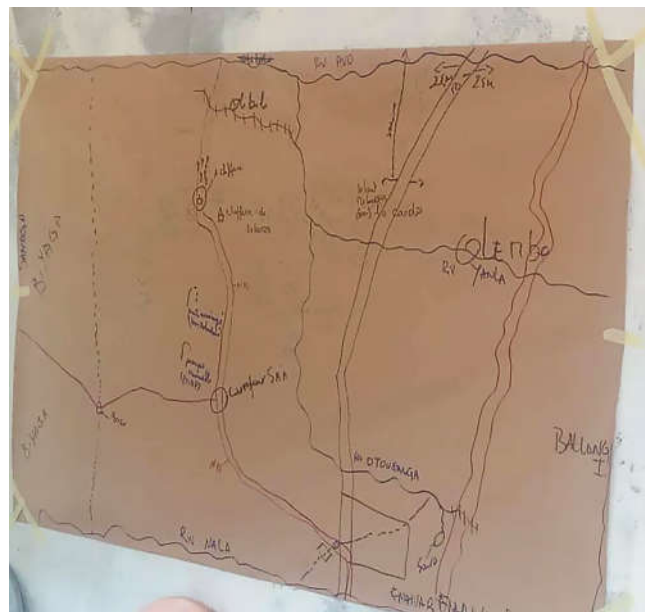




population sur les enjeux de la question foncière et son impact sur leur bien-être. La forte diffusion dudit guide a permis de renforcer la confiance des bénéficiaires. Ces derniers se sont organisés en deux (02) comités de communautés, facilitant ainsi l'action collective des populations.

Ces structures associatives pilotées par des leaders endogènes avec l'appui d'Inades-Formation Cameroun se sont illustrées dans chaque site du projet par des actions portées en faveur de la défense des droits fonciers des communautés locales et de leur bien-être, matérialisées par :

- La mobilisation des parties prenantes en vue des actions de plaidoyer ;
- Le recrutement et engagement des jeunes volontaires dans les exercices de démarcation des limites foncières des communautés lors des exercices de cartographie participative ;



Outre la création des comités communautaires, l'on assiste progressivement à une redynamisation des associations locales telles que Nyong et Lokoundjé Survival dans l'Océan et l'Association des riverains de Nachtigal par Batschenga dans la Lékié, qui oeuvrent pour la promotion des droits fonciers des communautés.

- Les actions de lobbying auprès des autorités administratives et des agro industries pour la rétrocession des terres accaparées ;
- Les intensification des activités agropastorales pour l'amélioration de l'alimentation des communautés dans les sites d'intervention du projet.



*Les fruits de la collaboration entre Inades-Formation Cameroun et les communautés impactées par le phénomène de l'accaparement de terres dans le cadre des actions du projet.*

Une démarche de lobbying menée auprès des responsables de l'agro-industrie HEVECAM avec l'appui de l'association «Nyong et Lokoundjé Survival», de concert avec certains leaders du comité communautaire dans la zone d'Elogbatindi, a permis de matérialiser les terres à rétrocéder aux populations, ce d'autant plus que les clauses du cahier de charges de la société HEVECAM prévoyaient de laisser aux communautés locales un espace vital de 4 km à partir de l'ancienne route traversant les 03 villages de la zone.

Un travail de réalisation de cartographies participatives géo référencées dans la même zone a permis d'évaluer les superficies des terres dévolues aux populations locales. Les négociations se poursuivent avec l'agro-industrie HEVECAM pour l'obtention de l'acte formel de rétrocession des terres aux communautés. Ces terres ont déjà fait l'objet d'une validation, à la fois par les autorités administratives compétentes, les leaders du comité communautaire et les autorités traditionnelles.

Les interventions réalisées auprès des communautés impactées et de l'agro industrie HEVECAM ont permis de faire une démarcation entre les terres allouées à HEVECAM et celles des communautés pour une superficie de 1140 hectares. Un accord a été obtenu

avec les autres parties prenantes pour la dévolution de ces terres aux communautés. La superficie rétrocédée représente 58,46% des 1950 ha à recouvrer au profit des communautés d'ici la fin du projet, sur un total de l'espace vital accaparé des communautés estimé à 9750 hectares.

S'agissant de la sécurisation des terres rétrocédées, un processus impliquant la réactivation du comité paritaire tripartite (population locale/agro-industrie/administration) est envisagé ainsi qu'une mobilisation des chefs traditionnels pour une gestion harmonieuse des transactions foncières dans les deux zones d'intervention du projet, au regard des procédures officielles de sécurisation onéreuses pour les populations locales, qui nécessitent un temps relativement long. Le processus de défense des droits fonciers des communautés de Batschenga et Lokoundjé se poursuit et est susceptible d'aboutir à des conclusions positives pour l'amélioration des conditions socioéconomiques des bénéficiaires. Toutefois, il reste à espérer une collaboration effective des principales cibles du plaidoyer telles que les décideurs des sociétés agro industrielles et des projets infrastructuraux d'utilité publique des localités concernées.





## 2. Project to promote sovereign foods (red millet, sorghum and cowpea) in the Mayo-Kani division, Far North Region of Cameroon

This project, carried out in the Far North Region, ended in December 2019. It was implemented for three years. The aim was to contribute to sufficient, healthy and sustainable food for the communities of the Mayo-Kani division through the promotion of sovereign foods specifically red millet, sorghum and cowpea. It directly supported 787 persons, 25% of whom were men, organized in CIGs, associations and cooperatives.

In order to achieve the project goal, the following activities were carried out:

- Capacity building on the production and use of organic material in agricultural plots;
- Training on the proper use of phytosanitary products;
- Capacity building of local innovators, especially seed producers;
- Monitoring the implementation and farm action plans of farmers' organizations (FOs);
- Capacity building of the network of seed producers;
- Support in the setting up of sale points for seeds and other inputs;
- Capacity building on the rational management of stored harvest;
- Capacity building on processing and products' preservation techniques;
- Production of radio programs on the need to consume local products;
- Training in the management of the com-

mon fund for carrying out community micro projects;

- Training on the identification of cowpea products;
- Capacity building of farmers' organizations on the management of community property;
- Training on the mobilization and management of financial resources;
- Support of seed producers on collective entrepreneurship;
- Organization of information workshops and community awareness on the situation of food markets at local level;
- Documentation of uses / dishes based on selected sovereignty foods and varieties pre-



*Cooking of local dish : "poulet Tchoukourise" and millet fufu*

ferred by consumers;

- Support for the establishment of structures for the endogenous mobilization of



financial resources (Savings and Credit Groups).

The implementation of these activities made it possible to obtain the following results:

- 76.15% of supported producers, adopted good farming practices that respect the environment (planting trees with soil fertilizing effects: *Acacia albida*);
- 85.35% of the beneficiaries use environmentally friendly agricultural methods (bunds, stone cords, grass strips);
- 72.53% of beneficiaries use methods which reduce post-harvest losses (use of Neem leaves and seeds, wild basil, tobacco leaves);
- Thanks to the organized network of local seed producers, several members of the population were able to access seeds of red millet and cowpea at a lower cost;
- Average yields of red millet, cowpea and sorghum at the end of 2019 stood at 1.42t / ha, 0.50t / ha and 1.18t / ha. The average increase in yields over the three years of the project is 35.7% for red millet and 34.5% for cowpea. These different rates of change are significantly higher than the 30% rate expected at the end of the project;
- Two dishes based on sovereign foods were identified and valued in the communities: red millet porridge enriched with peanuts and "foléré" sauce with cowpea and okra accompanied by millet paste (red millet, sorghum);
- Two (02) focal points for the sale of improved seeds of the selected sovereign foods exist in the project area (Poukebi

and Dramé);

- Four (04) Savings and Credit Groups operate in the areas of Boboyo (01), Zapili (01) and Kani (02); 28 members out of 94, or 29.78% members of these entities benefited from microcredits;
  - 80% of households certify the annual availability of these sovereign foods. While a small part of the producers generate a surplus of production for sale;
  - Producer-traders disseminate market information within their communities. Through this communication device, 55% of supported producers attest to the satisfaction of marketing services for their products.
- Some difficulties were encountered in the implementation of these activities, in particular:
- very difficult access to certain villages in the project intervention area, especially in the rainy season;
  - the unavailability of certain actors for consultation meetings;
  - excess rains which produced harmful effects on the products, causing rotting of the products in the fields and even the stored crops on hangars waiting threshing.
- This project is at its end. Its second phase which has been confirmed will help in the realization of activities relating to the establishment of the consultation framework or the multi-stakeholder platform.



### 3. Project to promote sovereign foods (local chicken) in the Noun division, West Region of Cameroon

In 2019, Inades-Formation Cameroon undertook the last year of implementation of the Project to promote sovereign foods through the development of women's poultry in the Noun division, West Region-Cameroon. This project is financed by MISEREOR and is part of the network project «valorisation of sovereign foods for an adequate, healthy, sustainable food for the populations of African countries south of the Sahara». This project has benefited stakeholders involved in services that help promote local chicken. 512 farmers were directly supported, including 116 men and 396 women in the sub division of Bangourain. The development objective of the project was to contribute to sufficient, healthy and sustainable food for the population of the Noun through the promotion of the rearing of local chicken.

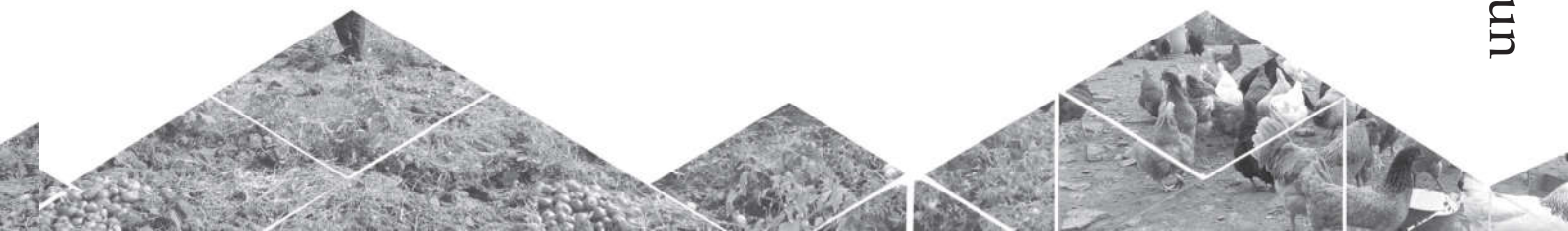
As part of the implementation of the project, the support activities were oriented towards:

- The practice of sustainable local poultry farming;
- Improvement of local chicken breeds;
- Improvement of local chicken farming techniques;
- Facilitating access to the local chicken market;
- Stimulating initiatives to promote local chicken;
- Community management of financial resources mobilized;
- Promotion of food systems based on local

products.

The following results and changes were observed:

- 512 supported producers implemented good agricultural practices that respect the environment;
- The rate of change in the number of local chickens produced has increased from 24 to 42 out of 45 eggs laid;
- The chicken mortality rate dropped by 14.69% from 23 deaths on a flock of 34 chicken to 18;
- 64% of the women beneficiaries of the project attest to their involvement in the management of family resources;
- A center for the sale and purchase of inputs exists and operates on the basis of a new strategy in which supply depends on the demand and needs of farmers' organizations and transactions with non-members;
- 05 local chicken outlets exist and are operational in: Njitout, Koutoupit, Marrap, Mansein and the created central store for inputs;
- A solidarity savings and credit scheme has been set up in Bangourain;
- The promotion of local poultry farming continues to generate employment in the area: bamboos and baskets are produced by local artisans, and family members participate in the marketing of chickens;
- The promotion of local poultry farming enables the rural populations of Bangourain to improve their diet by providing protein;
- The local chicken which was formerly eaten only by elders and initiated persons is now also available to the local population, some of whom have started improving on





quality and quantity produced;

- Income from the sale of local chicken is used to realize other activities and to meet other food needs.

The implementation of these activities was not without difficulties. To this end, the following problems were encountered:

- The effects of the socio-political crisis in the North West Region (NWR) prevented

the realization of all activities in the project due to the proximity of the project intervention area to the NWR;

- Impassable roads, making access very difficult in certain intervention areas of the project, especially in the rainy season;

- Insufficient resources to finance material support to the farmers.

This project has come to an end. The implementation of its second phase will take place in other sub divisions of the Noun division.



*The second prize awarded to AVIFBA COOP.CA at the regional sylvo-agricultural fair (2019 edition)*





#### 4. Projet d'appui au renforcement de la résilience et de la cohabitation pacifique des communautés du Lac Tchad, face aux impacts des actions de la secte terroriste Boko-Haram dans la région

Les attaques criminelles de la secte terroriste Boko-Haram le long de la frontière du Cameroun avec le Nigeria ont eu pour conséquences la perturbation de l'ordre sécuritaire, économique et social, une pression énorme sur les ressources existantes, et l'accroissement de la vulnérabilité des populations de la zone. Certains jeunes en quête de moyens d'existence ont été ainsi enrôlés dans ce groupe. Face à cette situation, les bureaux d'Inades-Formation du Cameroun et du Tchad ont initié ce projet axé sur la stimulation des alternatives, notamment des actions visant à réduire la vulnérabilité des jeunes et favoriser la cohabitation pacifique entre les différentes catégories de populations vivant dans la zone.

Le groupe cible du projet est constitué des populations vivant dans les communautés des régions du Cameroun et du Tchad, partageant le Bassin du Lac-Tchad avec le Nigeria qui constituent une zone de concentration des actions de la secte terroriste Boko-Haram. Pour le Cameroun, il s'agit de la région de l'Extrême-Nord, plus précisément des arrondissements de Mora dans le Département du Mayo-Sava, de Kousseri et de Logone-Birni dans le Logone et Chari. Le travail se fait avec les principaux bénéficiaires que sont les comités de développement can-

tonaux, les groupes de jeunes pêcheurs et maraîchers et les groupements d'épargne et crédit.

288 personnes ont été directement accompagnées sur le volet entrepreneuriat-jeune, notamment les jeunes maraîchers et pêcheurs dont 19,09% de femmes, et 386 personnes sur le volet GVEC sont touchées avec 33,16% de femmes lors de l'exercice 2019.

L'objectif de développement du projet est de contribuer au renforcement de la résilience et de la cohabitation pacifique des communautés vivant dans le bassin du Lac-Tchad face à l'impact des actions de la secte Boko-Haram dans la région. Il s'agit à cet effet, de soutenir les populations des trois arrondissements du Cameroun retenus (Mora, Kousseri et Logone Birni) à s'organiser et à prendre des dispositions collectives pour la sécurité de leurs territoires, la cohabitation pacifique avec les personnes déplacées internes, les rapatriées et les réfugiées et d'œuvrer pour l'amélioration de leurs moyens d'existence. Au cours de l'année 2019, les principales activités suivantes ont été réalisées :

- Appui à l'actualisation des plans de développement locaux en intégrant l'aspect sécurité et cohésion sociale ;
- Facilitation de l'organisation des espaces de dialogues communautaires sur les thématiques de sécurité et de cohabitation pacifique ;
- Lancement de l'initiative « entrepreneuriat-jeune » ;
- Renforcement organisationnel et structurel des jeunes maraîchers et pêcheurs ;
- Mise en place des champs écoles et ap-





puis en matériels de démarrage /pêche dans les localités de : Madiako, Zimado, Mora, Dogona/Kousseri, Kourgui et de Warba dans l'Arrondissement de Mora ;

○ Renforcement des capacités des jeunes en techniques de production maraîchère et halieutique à : Mora/Kourgui , Hayava, Palasa, Gassa, Farvahoude et Kousseri , Goudji, Sarfarassa, Ittifak à Madiako et Rassa à Zimado ;

○ Formation en entrepreneuriat;

○ Lancement de l'initiative «groupement villageois d'épargne et crédit » et renforcement des capacités de ces entités auprès de dix (10) groupes à Mora, cinq (05) groupes à Kousseri et cinq (05) groupes à Logone-Birni ;

○ Mobilisation des acteurs, mise en place et animation de plateformes communautaires

de plaidoyer ;

○ Pilotage des études participatives pour la facilitation de l'accès à la citoyenneté des « sans-papiers de circonstance ».



*Remise des actes de naissance aux "sans-papiers" de circonstance à Limani-Mora*



*Une Opération de collecte de l'épargne dans le GVEC NASSARNA à Kousseri*



## Des résultats et changements suivants ont été obtenus :

- Deux (02) comités de développement (cantons de Warba et Limani) ont actualisé leur plan d'actions en intégrant l'aspect sécuritaire ;
- Deux cent quatre-vingt-huit (288) jeunes répartis et structurés dans 15 groupes (13 maraîchers et 02 pêcheurs) pratiquent une activité génératrice de revenus ;
- Dix-huit (18) Groupements villageois d'épargne et crédit (GVEC) existent et fonctionnent ;
- Deux cent cinquante-huit (258) jeunes et 128 femmes profitent directement des services des GVEC pour développer leurs activités génératrices de revenus ;
- Deux cent quatorze (214) "sans-papiers" ont bénéficié des actes de naissance, grâce à l'implication et la collaboration avec les chefferies traditionnelles, les communes et les services techniques de l'Etat (structures de santé, tribunaux, etc.).
- 4 des 11 groupes produisant l'oignon ont récolté et vendu 33 sacs d'oignons à un prix moyen de 42 000 FCFA au mois de décembre 2019. Le revenu de la vente qui est de 1 386 000 FCFA a été réparti en fonction de leurs besoins ;
- Les groupes de jeunes produisant le gombo à Kousseri ont également récolté environ 100 sacs de 25 kg vendus à un prix moyen de 3 500 FCFA, soit un revenu de 350 000 FCFA ;
- 37,15% des différentes parties prenantes/acteurs de la zone du projet, affirment leur satisfaction par rapport au climat de sécurité ;
- Les multiples actions entreprises dans la zone sont de nature à contribuer à la stabilisation des jeunes. La réussite de leurs AGR a créé et suscité une dynamique et un engouement au sein de tous ces groupes. Aujourd'hui, Inades-Formation Cameroun reçoit de nombreuses demandes d'accompagnement, ce qui témoigne d'une tendance à la résilience.



Récolte d'oignons par le groupe Goudji à Kousseri

Plusieurs difficultés ont été rencontrées notamment :

- Les destructions des champs par les hippopotames et les chameaux constituent une menace pour le maraîchage le long du fleuve Logone. Des actions seront également menées afin de trouver une solution durable à ces problèmes.
- Les exactions subies par les pêcheurs avec les forces de défense tchadiennes relatives à leur activité sur le fleuve Logone (prélèvements des taxes non autorisées, parfois confiscation du matériel, etc.). Des réflexions sont en train d'y être menées afin d'établir un cadre de concertation devant amener les autorités administratives des deux pays à porter un regard particulier sur l'activité.
- La prolongation des pluies qui a eu une influence négative sur la production des vivres, en l'occurrence les cultures maraîchères de fin de saison des pluies.

En perspective, les volets Entrepreneur-jeunes et GVEC avancent à un rythme encourageant, avec des résultats concrets. Les actions seront menées dans le sens de la consolidation des acquis. Les capacités des membres des comités de développement cantonaux et des comités de vigilance seront également renforcées en vue de la maîtrise de leur travail. Quant au volet plaidoyer, des actions en vue de la mise en place et la gestion de la plateforme de concertation vont être poursuivies.





Inades-Formation Cameroun a apporté son appui à plusieurs projets/ programmes et organisations de développement. Les réalisations effectuées sont consignées dans le tableau suivant :

Commanditaires	Nature de l'appui
IIED	Contribution à la mise en œuvre du Projet CoNGOs (Collaboration d'ONG en faveur de moyens de subsistance communautaires équitables et durables dans les forêts du bassin du Congo)
LIFIDEF	Poursuite du renforcement des capacités des bénéficiaires en organisation/ structuration/ élaboration des manuels de formation des éleveurs et pêcheurs
LIFIDEP	Renforcement des capacités des bénéficiaires du « Livestock and Fisheries Development Project » sur l'organisation, la structuration et l'élaboration des manuels de formation des éleveurs et pêcheurs
PIDMA	Appui à la mise en œuvre du plan opérationnel des peuples autochtones dans le cadre du Programme d'Investissement et de Développement des Marchés

Dans le cadre des plateformes et fora, les actions d'IF Cameroun ont été remarquables au sein de certains réseaux et initiatives à l'instar de :

- Réseau RACOPY (Recherche-Actions Concertées Pygmées) dont il assure la coordination ;
- Coalition des Organisations pour la lutte contre l'accaparement des terres (COLAT) ;
- SNAEF (Stratégie Nationale d'Engagement sur le Foncier)/NES (National Engagement Stratégies).



Photo de famille 63ème Assemblée Générale du RACOPY

## ASSOCIATIVE LIFE

At the international level:

The Delegates of the college of International Associates, elected at the meeting held on August 30, 2019 in Yaounde, participated in the International General Assembly of Inades-Formation which took place in Kigali in Rwanda, at the end of November 2019.

At the national level:

○ The two sessions of the Board of Directors were held in accordance with planning, respectively in April and November 2019, in Yaounde. The work of the first session focused on the results of the previous year while the November session provided an opportunity to examine the 2020 budget.

○ The Antenna Councils were organized simultaneously in Yaounde, Maroua and Bafoussam on March 29, 2019 followed by meetings of the colleges of Associates of each Antenna who elected the delegates to participate in the General Assembly of Inades-Formation Cameroon. As a prelude to the International General Assembly, the members conducted reflections on the following theme:

*«Territorial development at the center of Inades-Formation's action to better act as a social movement and think tank in the service of the common good: What challenges? How to act?»*

○ The General Assembly was held in ordinary session, in accordance with the texts of the Association on April 27, 2019 at the Benedictine Monastery of Mont-Febe in Yaounde. This assembly was preceded by the session of compiling and enriching the results of the reflections carried out during the Antenna Councils.



*Participants at the 2019 Yaounde Antenna Council*



*A voting session at the 2019 General Assembly*

The National Association of Inades-Formation Cameroon currently has 38 members. As part of the enhancement of membership, some Associate members are involved in carrying out the activities of the National Office, including the correction of correspondence courses, support in the realization of paid services and evaluations.





### 1. Les ressources humaines

L'équipe d'Inades-Formation Cameroun pour l'exercice 2019, a été la suivante :

N°	NOM ET PRENOMS	LIEU D'AFFECTATION	FONCTION
1	MBEZELE FOUDA Elisabeth épouse MBALLA ATANGANA	Yaoundé	Directrice Nationale
2	KAANE Jeanne Ginette	Yaoundé	Cadre Administratif et Financier
3	MEIGNO BOKAGNE Raphaël	Yaoundé	Cadre chargé de projet
4	LEKEULEM Alain	Yaoundé	Cadre chargé de planification/ suivi-évaluation
5	ONGBASSOMBEN Sylvie Michèle	Yaoundé	Cadre chargé de projet
6	NDJONGO Charlotte Hortense	Yaoundé	Secrétaire de Direction
7	MESSI JUSTIN	Yaoundé	Chauffeur
8	ELLA Jérôme Dimitri	Yaoundé	Agent d'entretien
9	DAKGNA Abel	Maroua	Délégué d'Antenne
10	GODWE GNOWE	Maroua	Cadre chargé de projet
11	PASSERI Vivien	Maroua	Agent de formation
12	MVONDO Martial	Maroua	Agent de formation
13	BOUMZINA David	Maroua	Assistante Administrative
14	MANGANA François	Maroua	Chauffeur
15	AHIDJO WARAM	Maroua	Gardien de nuit
16	SAMA Emmanuel KHAN	Bamenda	Délégué d'Antenne
17	SINDJUI Thérèse Philomène	Bamenda	Agent de Formation
16	TATAH Esther	Bamenda	Assistante Administrative

### Les ressources matérielles

N°	Désignation	Nombre
1	Terrains d'exploitation	02
2	Terrains d'habitation	03
3	Matériel de transport	09
4	Constructions d'exploitation	03
5	Constructions de logement	02
6	Matériel et mobilier de bureau	Indéfini
7	Rétroprojecteurs	04
8	Onduleurs	08
9	Micro-ordinateurs	18
10	Imprimantes	16
11	Photocopieurs	03





L'année 2019 a été marquée par la réalisation de nombreux interventions et appuis au profit de plusieurs couches de population du monde rural à travers le pays. L'équipe s'est ainsi investie dans la consolidation des acquis en matière de gestion de projet, de recherche des sources de financement additionnel pour le fonctionnement du BN et de mise en œuvre du dispositif de planification et de suivi-évaluation (DPSE) et capitalisation des expériences. De manière globale, les résultats obtenus sont encourageants, en dépit d'importants enjeux et défis qui se présentent.

Les défis qui interpellent Inades-Formation Cameroun sont nombreux. En perspective, il s'agira de :

- Opérationnaliser le concept de développement territorial comme socle lors de la conception et la mise en œuvre de nouveaux projets d'accompagnement ;
- Oeuvrer dans l'influence des politiques en faveur des systèmes alimentaires basés sur l'agriculture familiale ;
- Poursuivre des réflexions pour mieux s'arrimer à la gestion par projet/programme ;
- Renforcer les capacités techniques de l'équipe opérationnelle sur de nouvelles thématiques de développement ;
- Consolider les partenariats existants tout en diversifiant les sources de financement ;
- Elargir la base associative en veillant à concrétiser l'opérationnalisation du membership ;
- Renforcer la socialisation au sein de l'Association et la contribution des membres associés à la vie associative.



*Liste des membres Associés*

N°	Noms et Prénoms
1.	ABAT ANGONG Conrad
2.	AFOPEZI A. Joseph
3.	AHANDA Castor
4.	AISSATOU
5.	APANE Marcellin
6.	ATANGANA NDZIE Joseph
7.	BALKISSOU MOUSSA
8.	BEPME Joseph
9.	BETE Marie Louise
10.	BOUBA LOUMNALA
11.	DAKGNA Abel
12.	DJAOWE Joseph
13.	ENOTARH William
14.	ETONO NGAH Apollinaire
15.	FONDJO Laurent
16.	HAROUN Adoum
17.	KAMAYOU Georges
18.	KAMSU TCHUEMBOU Claude
19.	KHAN SAMA Emmanuel
20.	KITIO Guy Edouard
21.	MACKONGO Colette Solange
22.	MAMA MOUMBAGNA
23.	MBEZELE FOUDA Elisabeth
24.	NDEH Emmanuel ESICHIWU
25.	NEMENGO MEZING Jean Moselly
26.	NGABA ZOGO Salomé
27.	NJIKAM Salifou
28.	NKODO Maurice
29.	NLOME Marie Bernadette
30.	NUNE Monique
31.	SEMA DJOUMBI Lazare
32.	SIDIKI DJIBRILLA Gisèle Fatima
33.	TCHIAPPI KAMENI Sébastien
34.	TCHUENGUEM FOHOUE Fernand N.
35.	WANDOU Marthe
36.	WASSOUO Jean
37.	ZIEBA Justin
38.	ZOGNING Joseph

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président :  
SEMA Lazare

Vice-président :  
APANE Marcellin

Secrétaire / Trésorière :  
NUNE Monique

Membres :  
KAMAYOU Georges  
NEMENGO MEZING Jean  
Moselly  
TCHUENGUEM Nestor  
WANDOU Marthe

## BUREAU NATIONAL

Directrice Nationale  
MBEZELE FOUDA Elisabeth, épouse  
MBALLA A.

Antenne de Maroua  
Délégué : DAKGNA Abel

Antenne de Bamenda  
Délégué : KHAN SAMA Emmanuel

Chef de Service Administratif et Fi-  
nancier  
KAANE Jeanne Ginette







# NOS ADRESSES

**Direction Nationale B.P : 11 Yaoundé**

Email : [inadesformation.cameroun@inadesfo.net](mailto:inadesformation.cameroun@inadesfo.net)

Site web: [www.inadesformation.net](http://www.inadesformation.net)

**Antenne de Maroua B.P : 167 Maroua**

Tél.: (+237) 222 29 13 82 / Fax : (+237) 222 29 30 24

Email : [inadesmra@yahoo.fr](mailto:inadesmra@yahoo.fr)

**Antenne de Bamenda B.P : 256 Bamenda**

Tél.: (+237) 223 36 11 80 / FAX : (+237) 233 36 15 17

Email : [inadesforbda@yahoo.fr](mailto:inadesforbda@yahoo.fr)

