PLATEFORME IVOIRIENNE POUR LE CACAO DURABLE

Inades-Formation
Servir le bien commun
Serving the common good

GHANA CIVIL-SOCIETY COCOA PLATFORM
GCCP

>English version<

PROJET "PROMOUVOIR LA COOPERATION ENTRE LES ORGANISATIONS DE LA SOCIETE CIVILE ET LES ORGANISATIONS DE PRODUCTEURS DE CACAO DE CÔTE D'IVOIRE ET DU GHANA"

TERMES DE REFERENCE

Etude comparative sur le mouvement coopératif dans le secteur cacao en Côte d'Ivoire et au Ghana

Mars 2025

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

1. Contexte

- **Informations sur le projet**

La Côte d'Ivoire et le Ghana produisent à eux seuls la moitié du cacao mondial. Afin de porter la voix des planteurs de cacao et de favoriser une plus grande durabilité dans le secteur du cacao, des plateformes regroupant des organisations de la société civile et des organisations de producteurs se sont créées dans chacun des deux pays.

En juillet 2022, la Plateforme Ivoirienne pour le Cacao Durable (PICD) et la Plateforme de la société civile ghanéenne sur le cacao/Ghana Civil-society Cocoa Platform (GCCP) se sont réunies en Côte d'Ivoire pour harmoniser les efforts de plaidoyer en faveur de la réalisation durable d'un revenu vital pour les producteurs de cacao. Cette alliance baptisée « Plateforme de la société civile africaine pour un cacao durable » a identifié et convenu de quatre (4) domaines prioritaires d'action, à savoir : 1. Le revenu vital ; 2. La déforestation et la durabilité environnementale ; 3. Le travail des enfants ; et 4. La bonne gouvernance, la responsabilité et la transparence. Depuis 2022, l'Alliance a publié une série de prises de position et de déclarations conjointes sur les questions nationales, régionales et internationales du secteur du cacao et a collaboré autour d'événements internationaux. Un nouvel atelier stratégique en juin 2024 a également abouti à l'élaboration d'une feuille de route de 5 ans pour promouvoir une plus grande collaboration entre la PICD et le GCCP et ainsi, maximiser l'impact, accroître la visibilité et partager les leçons apprises en vue d'atteindre un revenu vital et de garantir le bien-être des cultivateurs de cacao en Afrique de l'Ouest.

L'étude sur laquelle porte ces termes de référence s'inscrit donc dans ce cadre et pourra voir le jour grâce à un financement accordé par la GIZ.

- **Contexte de l'étude**

Les coopératives jouent un rôle clé dans la chaîne d'approvisionnement du cacao, et sont la pierre angulaire des différentes exigences de transparence, traçabilité et diligence raisonnable contenues dans la réglementation européenne sur la déforestation et l'ARS 1000. Idéalement, les coopératives sont également un outil de développement, participatif, de défense des intérêts de ses membres, avec un fort capital social.

Cependant la situation en Côte d'Ivoire et au Ghana est très différente, ce qui est dû principalement au fait que seule la Côte d'Ivoire est signataire de l'Acte uniforme OHADA relatif au droit des sociétés coopératives. Le système de commercialisation du cacao est également différent.

En Côte d'Ivoire, environ la moitié des planteurs appartiennent à une ou plusieurs coopératives. On en dénombre près de 3000 dans le secteur cacao, bien qu'il y ait une grande diversité du type de coopératives : certaines ont été créée à l'initiative des planteurs, d'autres par des

traitants ou pisteurs qui convertissent leur affaire commerciale en coopérative, principalement pour bénéficier des primes de certification.

Au Ghana, le nombre de planteurs dans des coopératives avoisinent les 20%. Les planteurs sont donc plus fragmentés.

2. Objectifs de l'étude

- **Objectif général**

Cette étude vise à analyser le mouvement coopératif dans le secteur cacao en Côte d'Ivoire et au Ghana.

- **Objectifs spécifiques**

✓ Comprendre brièvement l'histoire du mouvement coopératif dans les deux pays pour éclairer la situation actuelle
✓ Comprendre les spécificités et structures des coopératives dans les deux pays, y compris les réglementations en vigueur et leur impact sur les systèmes de commercialisation des produits agricoles et les revenus des producteurs
✓ Comprendre les succès et défis actuels des coopératives dans les deux pays
✓ Emettre des recommandations pour un mouvement coopératif plus fort ayant à cœur de mieux aider les planteurs (taille minimale, etc.) et des suggestions concrètes d'action à mener pour avancer dans le bon sens.

3. Méthodologie de l'étude

La mission comprend les phases suivantes :

Phase de préparation :

Réunion de cadrage avec le groupe chargé de la mise en œuvre du projet : il s'agira de discuter et de valider la méthodologie de l'étude proposée par le consultant

Phase de collecte de données et de consultations :

La phase de collecte de données devra combiner une approche mixte privilégiant la recherche ainsi que des séances de consultations (en personne ou virtuelles) avec des membres de coopératives et différents acteurs clés travaillant en étroite coopération avec les coopératives, selon la résidence du/de la consultante.

4. Durée de l'étude

L'étude est prévue pour une durée totale de 25 jours à compter de la date de signature du contrat. Cette période inclut les réunions préparatoires, la revue documentaire, les consultations diverses

et la soumission du rapport final de l'étude. 20 jours seront dédiés à la rédaction du rapport provisoire, et 5 jours seront dédiés à la finalisation du rapport et à la restitution des résultats. **Le rapport final de l'étude ainsi que tous les livrables doivent être disponibles au plus tard le 1 juin 2025.**

5. Rapports et livrables

Le/La consultant.e devra soumettre les livrables et rapports suivants :

- Un rapport de la réunion de cadrage incluant la méthodologie validée et le chronogramme de l'étude ;
- Un rapport provisoire ;
- Un rapport final et une synthèse du rapport d'étude ;
- Une présentation Powerpoint du rapport de l'étude ;

Le/La consultant.e devra prendre en compte la restitution de l'étude à une session d'échange lors de la réunion stratégique réunissant les deux plateformes d'ici fin juin 2025.

6. Qualifications et profil de la/du consultant.e

La/le consultant.e doit :

- Être diplômé.e en sciences agronomiques, économiques, sociales, environnementales ou tout autre domaine pertinent lié au secteur du cacao ;
- Avoir au moins 7 années d'expérience dans les études dans la filière cacao ;
- Maîtriser l'anglais et le français.

7. Dossier de candidature

Le dossier de candidatures doit être constitué des documents suivants :

- Offre technique contenant d'une part une brève note de maximum 2 pages décrivant la compréhension des termes de références de l'étude et d'autre part détaillant la méthodologie de l'étude ;
- Offre financière détaillant le budget proposé pour l'étude ;
- Curriculum Vitae du ou des consultant.es décrivant leurs expériences et des missions similaires.

8. Modalités de soumission et processus de sélection

Modalité de soumission

Les candidatures sont reçues uniquement par voie électronique, à l'adresse suivante :

Inadesformation.cotedivoire@inadesfo.net au plus tard le 11 avril 2025 à 17h00 GMT délai de rigueur.

L'objet du courriel de candidature : (nom de la/du consultant.e) - candidature pour l'étude sur le mouvement coopératif.

Analyse de dossier

Les principaux critères suivants seront utilisés pour évaluer les offres reçues avec une notation sur 40 points au total :

- Respect des éléments constitutifs du dossier de candidature : 5/5
- Compréhension des termes de référence et des objectifs de l'étude : 5/5
- Pertinence de la méthodologie proposée pour la réalisation de l'étude : 10/10
- Adéquation de la méthodologie et du plan de travail proposé : 5/5
- Adéquation entre les qualifications du/des consultant.e et le profil recherché 5/5
- Clarté de l'offre financière 10/10.

PLATEFORME IVOIRIENNE POUR LE CACAO DURABLE

Inades-Formation
Servir le bien commun
Serving the common good

GHANA CIVIL-SOCIETY COCOA PLATFORM
GCCP

PROJECT "PROMOTING COOPERATION BETWEEN CIVIL SOCIETY ORGANIZATIONS AND COCOA PRODUCER ORGANIZATIONS IN CÔTE D'IVOIRE AND GHANA"

TERMS OF REFERENCE

Etude comparative sur le mouvement coopératif dans le secteur cacao en Côte d'Ivoire et au Ghana

March 2025

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

1. Context

- **Project information**

Côte d'Ivoire and Ghana alone produce half of the world's cocoa. In order to give a voice to cocoa farmers and promote greater sustainability in the cocoa sector, platforms bringing together civil society organizations and producer organizations have been created in each of the two countries.

In July 2022, the Ivorian Platform for Sustainable Cocoa (PICD) and the Ghana Civil-society Cocoa Platform (GCCP) met in Côte d'Ivoire to harmonize advocacy efforts for the sustainable realization of a living income for cocoa farmers. This alliance, dubbed the "African Civil Society Platform for Sustainable Cocoa," identified and agreed on four (4) priority areas for action, namely: 1. Living income; 2. Deforestation and environmental sustainability; 3. Child labor; and 4. Good governance, accountability and transparency. Since 2022, the Alliance has issued a series of joint position papers and statements on national, regional and international cocoa sector issues and collaborated on international events. A second strategic workshop in June 2024 also resulted in the development of a 5-year roadmap to promote greater collaboration between PICD and GCCP to maximise impact, increase visibility and share lessons learned towards achieving a living income and ensuring the well-being of cocoa farmers in West Africa.

The study covered by these terms of reference therefore falls within this framework and will be able to see the light of day thanks to funding granted by GIZ.

- **Background to the study**

Cooperatives play a key role in the cocoa supply chain, and are the cornerstone of the various transparency, traceability and due diligence requirements contained in the European regulation on deforestation and the ARS 1000. Ideally, cooperatives are also a participatory development tool, defending the interests of its members, with strong social capital.

However, the situation in Ivory Coast and Ghana is very different, which is partly due to the fact that only Côte d'Ivoire is a signatory to the OHADA Uniform Act on Cooperative Societies. The cocoa marketing system is also different.

In Côte d'Ivoire, about half of the farmers belong to one or more cooperatives. There are about 3,000 of them in the cocoa sector, although there is a great diversity in the type of cooperatives: some were created at the initiative of the farmers, others by processors or "pisteurs" (small local traders) who converted their business into a cooperative, mainly to benefit from certification premiums.

In Ghana, the number of farmers in cooperatives is around 20%. The farmers are therefore more fragmented.

2. Objectives of the study

- **General objective**

This study aims to analyze the cooperative movement in the cocoa sector in Ivory Coast and Ghana.

- **Specific objectives**

✓ Briefly understand the history of the cooperative movement in both countries to shed light on the current situation

✓ Understand the specific features and structures of cooperatives in the two countries, including the regulations in force and their impact on agricultural marketing systems and producers' incomes.

✓ Understanding current successes and challenges of cooperatives

✓ Issue recommendations for a stronger cooperative movement committed to better helping planters (minimum size, etc.) and concrete suggestions for action to be taken to move in the right direction.

3. Methodology of the study

The mission includes the following phases:

Preparation phase:

Framework meeting with the group responsible for implementing the project: this will involve discussing and validating the methodology of the study proposed by the consultant

Data collection and consultation phase:

The data collection phase will have to combine a mixed approach focusing on research as well as consultation sessions with cooperative members and various key stakeholders (in person or virtually) working in close cooperation with the cooperatives, depending on the country of residence of the consultant.

4. Duration of the study

The study is scheduled for a total duration of 25 days from the date of signing the contract. This period includes preparatory meetings, document review, various consultations and submission of the final study report. 20 days will be devoted to drafting the interim report, and 5 days to finalizing the report and presenting the results. **The final study report and all deliverables must be available no later than June 1, 2025.**

5. Reports and deliverables

The consultant will be required to submit the following deliverables and reports:

- A report of the framing meeting including the validated methodology and the study timetable;
- A preliminary report;
- A final report and a summary of the study report;
- A Powerpoint presentation of the study report;

The consultant will have to take into account the presentation of the study findings at an exchange session during the strategic meeting bringing together the two platforms by the end of June 2025.

6. Qualifications and profile of the consultant

The consultant must:

- Have a degree in agronomy, economics, social sciences, environmental sciences or any other relevant field related to the cocoa sector;

- Have at least 7 years' experience in cocoa sector studies;

- Be fluent in English and French.

7. Application file

Applications must include the following documents:

- Technical offer containing a brief note (maximum 2 pages) describing the understanding of the study's terms of reference and detailing the study's methodology;
- Financial offer detailing the proposed budget for the study;
- Curriculum Vitae of the consultant(s) describing their experience and similar assignments;

8. Submission procedure and selection process

Submission procedure

Applications must be submitted electronically to the following address.

Inadesformation.cotedivoire@inadesfo.net no later than 5:00 pm GMT on April 11, 2025.

The subject of the application e-mail: (name of the consultant) - application for the study on the cooperative movement.

File analysis

The following main criteria will be used to evaluate the bids received, with a total score of 40 points:

- Compliance with the components of the application file: 5/5
- Understanding of the terms of reference and objectives of the study: 5/5
- Relevance of the proposed methodology for carrying out the study: 10/10
- Suitability of the proposed methodology and work plan: 5/5
- Suitability of the consultant's qualifications to the required profile: 5/5
- Clarity of financial offer 10/10.